

# **คณะที่ 3 : พัฒนาระบบบริหาร จัดการเพื่อสนับสนุนการจัดบริการ**

**จ. ยโสธร**

**23 – 25 ก.ค. 2557**

**คน – เงิน – ของ และ ธรรมาภิบาล**

# 7 ประเด็นในการตรวจราชการ

**3.1 การจัดทำแผนกลยุทธ์หรือแผนสุขภาพ**

**3.2 การบริหารและจัดการทรัพยากรบุคคลของเขต  
บริการสุขภาพ**

**3.3 การบริหารจัดการงบประมาณและการเงินการคลัง**

**3.4 การบริหารเวชภัณฑ์และเวชภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยา**

**3.5 การควบคุมภายใน**

**3.6 การจัดการเรื่องร้องทุกข์**

**3.7 การสื่อสารและสารนิเทศ**

**การบริหารทรัพยากรบุคคล**

**คน**

## **(302) มีแผนกำลังคนและดำเนินการตามแผน**

- **มีการบริหารจัดการ การกระจายบุคลากร  
ในเขต / จังหวัด**
- **มีการใช้ทรัพยากรบุคคลร่วมกัน**

### **ประเด็นการตรวจ**

- **การบริหารจัดการ การกระจายบุคลากรใน  
จังหวัด**
- **การใช้ทรัพยากรบุคคลร่วมกัน**
- **การใช้ FTE**
- **การบริหารจัดการ labor cost ที่เหมาะสม  
ตามสถานการณ์การเงิน**

# ผลการดำเนินงานของจังหวัดยโสธร เป็นดังนี้

## การบริหารจัดการ และการกระจาย

### บุคลากรภายในจังหวัด

- มีการวางแผนกำลังคน 5 ปี ตั้งแต่ ปี 2556-2560
- ได้มีการดำเนินการในรูปแบบของคณะกรรมการระดับจังหวัด/อำเภอ
- มีการใช้โปรแกรมระบบบริหารงานบุคคล และโปรแกรมระบบข้อมูลลูกจ้างชั่วคราว
- มีการใช้ FTE ในการบริหารจัดการอัตรากำลัง
- มีการเตรียมการเพื่อบรรจุข้าราชการพนักงานราชการ และ พกส.

# การใช้ทรัพยากรบุคคลร่วมกัน

## -กลุ่มแพทย์

- รพ.ยโสธรจัดแพทย์สนับสนุน รพช.กรณีมีความขาดแคลน
- ทุกอำเภอได้มีการจัดแพทย์เพื่อดูแลผู้ป่วยเรื้อรัง หรือ ผู้ป่วยที่ต้องพบแพทย์ มีแผนในการเยี่ยม ให้บริการที่ชัดเจน
- รพร.เล็งนกทาจัดบริการแพทย์ออกตรวจช่วยกรณีขาดแคลนในโรงพยาบาลใกล้เคียงเช่น รพ.ไทยเจริญ รพ.กุดชุม
- มีการสนับสนุนงานบริการของแพทย์ในหน่วยบริการปฐมภูมิ

## -กลุ่มทันตแพทย์

- สสจ./รพ.ยโสธร จัดหน่วยทันตกรรมเคลื่อนที่ ในแต่ละ CUP มีการจัดทันตแพทย์/จพ.ทันตะ ออกให้บริการใน รพ.สต.ที่ไม่มีทันตบุคลากร

## -กลุ่มสหวิชาชีพอื่น ๆ

- ทุก CUP จัดทีมสหวิชาชีพออกให้บริการใน รพ.สต.

# การวางแผนพัฒนาสมรรถนะบุคลากรทั้งสายวิชาชีพและอื่นๆ ตาม Service Plan

- มีการจัดทำแผนประจำปีเพื่อพัฒนาบุคลากร ในด้านต่าง ๆ และดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้ โดย
  - ▶ แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนากำลังคนระดับจังหวัด ประกอบด้วย
    - ▶ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด เป็นประธาน
    - ▶ หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนาคุณภาพฯ เป็นกรรมการและเลขานุการ
    - ▶ หัวหน้างานการเจ้าหน้าที่ ทำหน้าที่กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
  - ▶ จัดทำแผน และดำเนินการตามแผนการพัฒนาบุคลากร

## สรุปประเด็นปัญหาในการบริหารและจัดการทรัพยากรบุคคล ของจังหวัดยโสธร

- การนำ **FTE** มาบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล  
มีปัญหา กรณีที่มีการสำรวจในระยะเวลาที่จำกัด ทำให้บุคลากร  
ผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจไม่ตรงกัน ทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการ  
ลงข้อมูล เป็นผลให้ข้อมูลที่ได้จากการสำรวจบุคลากรไม่  
สอดคล้องกับปัญหาและความเป็นจริงเท่าที่ควร
- **ขอให้เตรียมข้อมูลให้พร้อมเพื่อจัดทำ FTE รอบ 2  
ในวันที่ 18-19 สิงหาคม 2557 นี้**



## ประเด็นที่ต้องดำเนินการต่อ

เนื่องจาก **Labor cost** ของสถานบริการเกิน  
เกณฑ์มาตรฐาน ส่งผลต่อสถานะการเงิน  
จึงขอให้ดำเนินการตามมติคณะกรรมการ  
เขตบริการสุขภาพที่ 10 อย่างเคร่งครัด  
โดย

- ให้ทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมตาม  
สถานะการเงินการคลังของหน่วยบริการ
- ในสถานบริการที่มีวิกฤติทางการเงินห้ามจ้าง  
ลูกจ้างชั่วคราวเพิ่ม
- การจ้างลูกจ้างชั่วคราวรายใหม่ของทุกหน่วย  
บริการต้องได้รับอนุมัติจาก นพ.สสจ.ก่อน  
จึงสามารถจ้างได้

**การบริหารจัดการงบประมาณการเงินการคลัง**

**เงิน**

**จังหวัดยโสธรมีการจัดซื้อจัดจ้างงบประมาณ **ทันเวลาเป็นไป**  
**ตามเป้าหมายของ กสธ.****

1. หน่วยบริการเจ้าของของงบประมาณมีแผนการจัดซื้อจัดจ้าง  
ทุกรายการ ครบถ้วน ถูกต้อง และดำเนินไปตามแผน
2. การจัดทำรายงานการจัดซื้อจัดจ้างตาม e-PG ครบถ้วน ถูกต้อง
3. การกำกับติดตามการดำเนินงานโดยผู้บริหารอย่างใกล้ชิด  
และสามารถแก้ปัญหาอย่างถูกต้องในเวลาที่เหมาะสม
4. การรายงานผลการดำเนินงานให้ ซีอีโอ และกสธ. ทราบตาม  
กำหนดเวลา

# สิ่งที่น่าชื่นชม

1. จังหวัดมีพัฒนาการระบบในการควบคุมกำกับ  
เพิ่มประสิทธิภาพ การเงินการคลังที่ชัดเจน อย่างดี
2. มีการวิเคราะห์ จุดเด่น โอกาสในการพัฒนา ด้านการเงิน  
การคลังในแต่ละ ร.พ.
3. **ร.พ. คำเขื่อนแก้ว** เริ่มมีการฟื้นตัว จากวิกฤตการเงิน ระดับ 7  
ในไตรมาส 4/56 ดีขึ้น ตามลำดับ

**รายงานผลการตรวจสอบบัญชี  
ทีม CFO เขตลงพื้นที่  
ร.พ. เลิงนกทา  
วันที่ 24 ก.ค. 2557**

**งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี และ  
หลักฐาน เอกสาร การการเงิน บัญชี  
ตลอดจนสัมภาษณ์ ผู้เกี่ยวข้อง**

## 1. ลูกหนี้

- 1.1 ลูกหนี้ ยัง**ไม่มีการพิสูจน์ยอดที่ถูกต้อง**
- 1.2 ทะเบียนรายงานลูกหนี้ รพ. **ยอดไม่ตรง** รายงานบัญชีที่ส่ง
- 1.3 ลูกหนี้ UC AE/IP ไม่สมบูรณ์ / บัญชีไม่รับรู้
- 1.4 ใบเสร็จในระบบ eClaim ไม่ระบุ Ref. อ้างถึง
- 1.5 บันทึกลูกหนี้ หลังส่ง eClaim **ไม่ถูกต้อง** ตาม บช.เกณฑ์คงค้าง

## 2. เงินสด

- 2.1 ยอดเงินสด รพ. **ยอดไม่ตรง** รายงานบัญชีที่ส่ง
- 2.2 จ่ายการยืมเงิน ในโครงการที่ยังไม่ได้รับอนุมัติ / เอกสารไม่สมบูรณ์
- 2.3 การส่งเงินยืมคืนแล้ว บช. ไม่ลดยอดหนี้ในทะเบียน
- 2.4 จ่ายเงินยืม > 5,000 บาท ยังจ่ายเป็นเงินสดอยู่
- 2.5 มีการทดรองเงิน ไปซื้อพัสดุ **ไม่ถูกต้องตามระเบียบการเงินและพัสดุ**
- 2.6 งบพิสูจน์ยอดธนาคาร **ไม่เป็นปัจจุบัน** (ทำถึง เม.ย. 57)
- 2.7 พบเช็คจ่าย หมดอายุ

### 3. เจ้าหนี้

3.1 ขาดหลักฐานใบสำคัญเจ้าหนี้

3.2 มูลค่าเจ้าหนี้การค้ำที่ตรวจตามใบสำคัญ

กับ รายงาน บช . **ยอดไม่ตรงกัน** คลาดเคลื่อนกว่า 20%

3.3 ยอดเจ้าหนี้ ติดลบ

3.4 ยังขาดระบบยืนยันยอดเจ้าหนี้

4. ภาพรวม การบันทึกบัญชี **ยังไม่ถูกต้อง** หลายรายการ

5. รายงานงบการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

# สินทรัพย์หมุนเวียน

บัญชี	ปี 2555(9M)	ปี 2556(9M)	ปี 2557(9M)
เงินสดและรายการเทียบเท่า	22,514,306.89	13,018,723.69	37,411,877.31
ลูกหนี้เงินยืม	3,292,474.00	3,400,556.00	1,484,790.40
ลูกหนี้ค่ารักษา	5,466,463.41	10,824,258.29	17,922,427.28
ยา	2,212,881.95	3,411,895.00	3,005,956.76
เวชภัณฑ์มิใช่ยา	2,020,361.72	1,500,226.34	1,308,887.32
วัสดุการแพทย์	165,821.40	168,621.10	282,572.53
วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	775,263.00	676,171.60	532,770.00
วัสดุอื่น	471,560.75	326,470.38	323,382.00
<b>รวมทรัพย์สิน</b>	<b>36,919,133.12</b>	<b>33,326,922.40</b>	<b>62,272,663.60</b>



# หนี้สินหมุนเวียน

บัญชี	ปี 2555(9M)	ปี 2556(9M)	ปี 2557(9M)
เจ้าหนี้-ยา	<b>13,184,128.48</b>	<b>16,532,050.27</b>	<b>23,209,765.55</b>
เจ้าหนี้-เวชภัณฑ์มีขายยาและวัสดุ การแพทย์	<b>4,251,260.17</b>	<b>6,975,511.28</b>	<b>6,121,443.42</b>
เจ้าหนี้ - วัสดุวิทยาศาสตร์และ การแพทย์	<b>2,285,678.00</b>	<b>4,763,848.00</b>	<b>5,611,544.30</b>
เจ้าหนี้ -อื่น	4,982,003.08	9,362,358.85	9,255,792.20
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,408,270.23	2,878,260.00	3,405,315.00
เจ้าหนี้ค่ารักษา OPD-UC นอก CUP (ในจังหวัด)	1,769,620.00		604,450.00
งบค่าเสื่อม	5,233,744.32	3,448,183.57	3,438,800.10
เงินรับฝาก	7,265,263.87	4,008,572.80	19,327,351.31
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>41,379,968.15</b>	<b>47,968,784.77</b>	<b>70,974,461.88</b>

# ทุนสำรอง

บัญชี	ปี 2555(9M)	ปี 2556(9M)	ปี 2557(9M)
<b>ทุนสำรองสุทธิ</b>	- 4,460,835.03	- 14,641,862.37	- 8,701,798.28

# รายได้

บัญชี	ปี 2555(9M)	ปี 2556(9M)	ปี 2557(9M)
รายได้จากการบริการและขายสินค้า		3,320.00	
รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด+อปท	1,596,367.00	1,434,242.00	1,043,640.00
รายได้ค่ารักษาชำระเงิน	1,584,124.00	1,402,443.00	1,643,491.00
รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	14,979,551.90	15,735,734.36	17,694,618.05
รายได้ค่ารักษา พรบ.รท	1,726,041.00	1,840,480.00	1,221,660.00
รายได้ค่ารักษา UC	53,834,800.70	54,348,288.57	62,628,514.53
รายได้ค่ารักษาประกันสังคม	3,753,790.79	3,462,555.00	2,771,043.00
รายได้ค่ารักษาแรงงานต่างด้าว	166,549.00	109,190.00	98,683.00
รายได้อื่น	450,754.65	3,594,969.42	248,021.20
รายได้ค่าธรรมเนียม UC		517,804.00	584,644.00
<b>รวมรายได้</b>	<b>78,091,979.04</b>	<b>82,449,026.35</b>	<b>87,934,314.78</b>

## รายจ่าย

บัญชี	ปี 2555(9M)	ปี 2556(9M)	ปี 2557(9M)
ค่าจ้างชั่วคราว	12,719,357.20	14,454,372.00	13,542,782.00
<b>ค่าตอบแทน</b>	<b>19,680,686.00</b>	<b>20,049,849.00</b>	<b>22,621,969.00</b>
ค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม-ในประเทศ	1,467,211.00	1,475,034.00	936,963.00
ค่าซ่อมแซมและจ้างเหมา	11,552,830.01	17,681,802.63	11,373,539.76
ค่าสาธารณูปโภค	2,862,694.23	4,193,229.40	3,017,624.73
<b>ยาใช้ไป</b>	<b>10,954,352.97</b>	<b>15,249,720.60</b>	<b>16,670,460.61</b>
เวชภัณฑ์มิใช่ยาใช้ไป	2,947,136.75	3,594,965.60	3,442,351.31
วัสดุทางการแพทย์ใช้ไป	1,391,403.10	3,278,283.13	902,348.68
วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ใช้ไป	4,433,111.30	4,283,035.40	4,302,431.80
<b>วัสดุอื่นใช้ไป</b>	<b>5,443,793.00</b>	<b>6,789,484.33</b>	<b>7,666,993.77</b>
ค่าใช้จ่ายตามโครงการ	2,335,124.50	5,370,255.00	2,521,684.00
ค่ารักษาตามจ่าย UCในสังกัด สป.	3,442,820.00		2,207,989.56
ค่าเสื่อมราคา	8,412,375.97	11,235,055.62	8,316,943.71
ค่าใช้จ่ายอุดหนุนให้กับ สสอ.	3,511,482.42	570,065.00	918,440.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	19,432.00	365,600.00	141,445.00
<b>รวมจ่าย</b>	<b>91,173,810.45</b>	<b>108,590,751.71</b>	<b>98,583,966.93</b>
<b>รายได้สูง(ต่ำ)รวมค่าเสื่อม</b>	<b>- 13,081,831.41</b>	<b>- 26,141,725.36</b>	<b>- 10,649,652.15</b>
<b>รายได้สูง(ต่ำ)ไม่รวมค่าเสื่อม</b>	<b>- 4,669,455.44</b>	<b>- 14,906,669.74</b>	<b>- 2,693,535.94</b>

# **F1 Hospital Financial Benchmark**

## รพ. เล็งนกทา

104.1	Networking Capital_งบ ลงทุน	สินทรัพย์หมุนเวียน(หักงบลงทุน)	หนี้สินหมุนเวียน	บาท
งวด	31/12/2556	58,560,658.11	67,693,389.88	-9,132,731.77
งวด	31/3/2557	67,505,418.40	73,780,771.27	-6,275,352.87
งวด	30/6/2557	59,881,717.94	69,995,094.88	-10,113,376.94
306	อัตรากำไรสุทธิ(มีค่าเสื่อมฯ)	รายได้สูงกว่า (ต่ำกว่า) ค่าใช้จ่าย สุทธิ (มีค่าเสื่อม)	รายได้รวม	%
งวด	31/12/2556	-6,300,308.42	42,277,781.56	-14.90
งวด	31/3/2557	-2,307,859.75	90,839,762.41	-2.54
งวด	30/6/2557	-7,221,599.25	132,908,593.38	-5.43

## รพ. รามีสไศล

104.1	Networking Capital_งบ ลงทุน	สินทรัพย์หมุนเวียน(หักงบลงทุน)	หนี้สินหมุนเวียน	บาท
งวด	31/12/2556	299,908,142.96	60,947,928.05	238,960,214.91
งวด	31/3/2557	321,696,440.88	58,960,063.59	262,736,377.29
งวด	30/6/2557	325,217,735.87	60,432,980.72	264,784,755.15
306	อัตรากำไรสุทธิ(มีค่าเสื่อมฯ)	รายได้สูงกว่า (ต่ำกว่า) ค่าใช้จ่าย สุทธิ (มีค่าเสื่อม)	รายได้รวม	%
งวด	31/12/2556	7,947,987.54	39,161,467.82	20.30
งวด	31/3/2557	28,160,807.86	92,473,044.93	30.45
งวด	30/6/2557	36,433,003.06	133,862,754.75	27.22

## รพ. ขุนหาญ

104.1	Networking Capital_งบ ลงทุน	สินทรัพย์หมุนเวียน(หักงบลงทุน)	หนี้สินหมุนเวียน	บาท
งวด	31/12/2556	199,054,343.11	42,244,676.18	156,809,666.93
งวด	31/3/2557	198,066,289.01	21,266,081.68	176,800,207.33
งวด	30/6/2557	199,831,508.68	44,587,186.05	155,244,322.63
306	อัตรากำไรสุทธิ(มีค่าเสื่อมฯ)	รายได้สูงกว่า (ต่ำกว่า) ค่าใช้จ่าย สุทธิ (มีค่าเสื่อม)	รายได้รวม	%
งวด	31/12/2556	5,515,545.50	37,491,641.80	14.71
งวด	31/3/2557	29,976,710.68	97,444,436.01	30.76
งวด	30/6/2557	7,981,006.56	117,082,139.61	6.82

## รพ. เล็งนกทา

310	ค่าใช้จ่ายบุคคลากรต่อ ค่าใช้จ่ายรวม %	ค่าใช้จ่ายบุคคลากรรวม	ค่าใช้จ่ายรวม	%
งวด	31/12/2556	-10,950,075.00	-48,578,089.98	22.54
งวด	31/3/2557	-21,898,565.00	-93,147,622.16	23.51
งวด	30/6/2557	-33,892,629.00	-140,130,192.63	24.19



## รพ. รามีสไศล

310	ค่าใช้จ่ายบุคคลากรต่อ ค่าใช้จ่ายรวม %	ค่าใช้จ่ายบุคคลากรรวม	ค่าใช้จ่ายรวม	%
งวด	31/12/2556	-9,099,847.70	-31,213,480.28	29.15
งวด	31/3/2557	-15,153,538.98	-64,312,237.07	23.56
งวด	30/6/2557	-19,401,241.63	-97,429,751.69	19.91

## รพ. ขุนหาญ

310	ค่าใช้จ่ายบุคคลากรต่อ ค่าใช้จ่ายรวม %	ค่าใช้จ่ายบุคคลากรรวม	ค่าใช้จ่ายรวม	%
งวด	31/12/2556	-7,173,928.68	-31,976,096.30	22.44
งวด	31/3/2557	-14,414,838.64	-67,467,725.33	21.37
งวด	30/6/2557	-21,840,076.93	-109,101,133.05	20.02

## F1 งบ ไตรมาส 3/57

	รายได้ (ลบ.)	รายจ่าย (ลบ.)	ทุน สำรอง สุทธิ (ลบ.)	% ค่าใช้จ่าย บุคลากร/ ค่าใช้จ่ายรวม	Sum Adj. RW
รพ.เลิงนกทา	132.91	-140.13	-10.11	24.19%	3,947.7616
รพ.ราชสีไศล	133.86	-97.42	264.78	19.91%	4,142.4198
รพ.ขุนหาญ	117.08	-109.10	155.24	20.02%	3,427.4776



# ข้อเสนอแนะ

- 1.ให้มีการ**จัดระบบ Flow** **ไหลเวียนข้อมูล**ที่เกี่ยวข้องเข้าสู่ระบบบัญชี และสอบถามข้อมูลให้ถูกต้อง ก่อนส่งบัญชี ตั้งแต่ระบบจัดซื้อ คลัง ศูนย์รายได้ ฯลฯ
- 2.พัฒนาระบบ**รายงานข้อมูล วัสดุ ใช้ไป** ของหน่วยจัดซื้อ ให้ถูกต้องตามประเภท และ ในรายการยาที่ได้รับบริจาค สนับสนุน ให้ทราบมูลค่า เพื่อการจัดทำระบบบัญชีให้ถูกต้อง
- 3.ให้ทบทวนแนวทางการปฏิบัติการใช้**เงินทดรองจ่าย (เงินยืม)** ในการจัดซื้อ วัสดุ ควรให้ปฏิบัติตามระเบียบการเงินและพัสดุ โดยเคร่งครัด
- 4.ให้งานบัญชี ชักซ้อมและทำความเข้าใจและวิเคราะห์รายการในการ**ลงบันทึกบัญชีให้ถูกต้อง**
- 5.ให้ รพ. เร่งดำเนินการ จัดทำบัญชีตามนโยบายบัญชี ตามข้อตรวจพบ ให้ถูกต้อง **ภายในวันที่ 15 ส.ค. 57** ตลอดจนให้ทบทวนการจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ให้สอดคล้องตามแนวทางมาตรการ **แก้ไขปัญหาทางการเงินการคลังของเขต**  
รายงานให้จังหวัดตรวจสอบความถูกต้องและแจ้งให้เขตทราบผลด้วย



ที่ สธ ๐๒๐๔.๓๐/ว ๑๐๓๘

สำนักตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข  
ถนนติวานนท์ จังหวัดนนทบุรี ๑๓๐๐๐

๑๗/ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง กำหนดมาตรการแก้ไขปัญหาการเงินการคลังของโรงพยาบาลในเขตบริการสุขภาพที่ ๑๐

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดทุกจังหวัด ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศูนย์/ทั่วไป  
ทุกแห่งในเขตบริการสุขภาพที่ ๑๐

อ้างถึง หนังสือที่ สธ ๐๒๐๔.๓๐/ว๑๕๖ ลงวันที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗

ตามหนังสือที่อ้างถึง เขตบริการสุขภาพที่ ๑๐ ได้จัดส่งแนวทางการเฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลัง เขตบริการสุขภาพที่ ๑๐ เพื่อให้หน่วยบริการทุกแห่งใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในหน่วยบริการ อย่างไรก็ตาม แม้จะมีความพยายามดำเนินการตามแนวทางดังกล่าว ยังมีหลายจังหวัดที่มีหน่วยบริการประสบปัญหาวิกฤติเรื้อรังระดับ ๗ มากกว่าร้อยละ ๑๐ ด้วยเหตุนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการเขตบริการสุขภาพที่ ๑๐ จึงมีมติให้มีมาตรการแก้ไขปัญหาการเงินการคลังโรงพยาบาล ดังนี้

๑. พัฒนาระบบบัญชีให้มีคุณภาพถูกต้องและเป็นปัจจุบัน
๒. รักษาวินัยด้านการเงินอย่างเคร่งครัด มีมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายและเพิ่มรายได้ให้สมดุล และมีประสิทธิภาพ ไม่กระทบคุณภาพบริการ
๓. ให้มีโรงพยาบาลที่เลี้ยงให้คำแนะนำการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ที่สามารถเทียบเคียง (Benchmarking) ที่มีลักษณะใกล้เคียงกันตามบริบทของพื้นที่ เช่น การให้บริการผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน Drgs CMI รายรับ/รายจ่าย ต้นทุนบริการ รวมถึงดัชนีชี้วัดทางการเงิน ๗ ระดับ
๔. กรณีที่ยังมีปัญหา ให้นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดติดตามควบคุมกำกับการบริหารจัดการอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะการก่อกวนผู้กวน การสนับสนุนงบประมาณและทรัพยากรต่างๆ

๕. ให้คณะกรรมการค่าตอบแทนระดับจังหวัด พิจารณากำหนดค่าตอบแทนบุคลากรในโรงพยาบาล  
ที่มีภาวะวิกฤตระดับ ๗ ให้สอดคล้องกับปริมาณงาน และปรับลดค่าตอบแทนไม่ให้สูงกว่าเกณฑ์  
ขั้นต่ำที่กระทรวงสาธารณสุขกำหนด

๖. หากยังไม่สามารถแก้ปัญหาได้และเห็นว่าปัญหาเกิดจากประสิทธิภาพการบริหารจัดการของ  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาล ให้ใช้มาตรการบริหารบุคคลตามความเหมาะสม

จึงเรียนมาเพื่อทราบและแจ้งผู้เกี่ยวข้องถือปฏิบัติต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายทวีเกียรติ บุญยไพศาลเจริญ)

ผู้ตรวจราชการกระทรวง

เขตบริการสุขภาพที่ ๑๐

โทร. ๐ ๔๕๖๒๔ ๒๙๙๔

โทรสาร ๐ ๔๕๖๒๔ ๒๙๗๒

- การบริหารยา เวชภัณฑ์และวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์

**ของ**

# 3.4 การบริหารยา เวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา และวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์

- **ตัวชี้วัดที่ 308**  
ลดต้นทุนจัดซื้อยา

วัสดุการแพทย์ วัสดุทันตกรรม วัสดุ X-ray  
และวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์(ชั้นสูตร)

จ.ยโสธร

รอบ 2/2557



# ต้นทุนจัดซื้อยา แยกรายโรงพยาบาล ปีงบประมาณ 2557 3ไตรมาส

โรงพยาบาล	ระดับ	มูลค่าจัดซื้อยา ปี 2556	มูลค่าจัดซื้อยา ปี 2557	ร้อยละต้นทุนที่ เพิ่มขึ้น+/ลดลง-
รพ. ยโสธร	S	53,331,811.03	54,669,226.7	+2.51
รพร. เลิงนกทา	F1	15,484,614.37	16,911,284.97	+9.21
รพ. คำเขื่อนแก้ว	F2	6,260,296.82	6,636,162.03	+6.00
รพ.มหาชนะชัย	F2	5,317,093.52	5,430,373.47	+2.13
รพ. กุดชุม	F2	5,266,799.81	5,391,349.27	+2.36
รพ. ค้อวัง	F2	2,398,539.35	2,470,776.66	+3.01
รพ. ทรายมูล	F2	3,182,786.73	3,357,990.80	+5.50
รพ.ป่าติ้ว	F2	3,334,031.12	4,468,833.21	+34.04
รพ.ไทยเจริญ	F3	2,124,283.53	2,614,030.61	+23.05
ภาพรวมทั้งจังหวัด		96,700,256.28	101,950,027.72	+5.43

**การจัดซื้อร่วม อัตราสำรองคลัง  
และการใช้ยา ED/NED รายโรงพยาบาลปี 2557 3 ไตรมาส**

โรงพยาบาล	ร้อยละจัดซื้อ ร่วม/จัดซื้อ ทั้งหมด	อัตราคลัง (เดือน)	สัดส่วน <u>รายการ</u> ยา ED:NED	สัดส่วน <u>มูลค่า</u> ยา ED:NED
รพ. ยโสธร	18.89	1.06	84:16	76.7:23.3
รพร. เลิงนกทา	6.82	1.84	91:9	94.9:5.1
รพ. คำเขื่อนแก้ว	10.09	1.65	97:3	96.2:3.8
รพ.มหาชนะชัย	8.85	0.68	96:4	96.0:4.0
รพ. กุดชุม	11.01	1.65	94:6	96.5:3.5
รพ. ค้อวัง	8.46	2.04	90:10	93.9:6.1
รพ. ทรายมูล	5.54	3.40	96:4	97.6:2.4
รพ.ป่าดัว	6.86	0.91	92:8	94.0:6.0
รพ.ไทยเจริญ	3.67	1.60	98:2	97.0:3.0

จัดซื้อร่วม: รพท. >20%, รพช. > 35%

ED:NED: รพท. =80:20, รพช.= 90:10



# ต้นทุนจัดซื้อเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา

## แยกรายโรงพยาบาลปี 2557 3ไตรมาส

โรงพยาบาล	ระดับ	มูลค่าจัดซื้อ ปี 2556	มูลค่าจัดซื้อ ปี 2557	ร้อยละต้นทุนที่ เพิ่มขึ้น+/ลดลง-
รพ. ยโสธร	S	48,129,878.17	41,614,475.86	-13.54
รพร. เลิงนกทา	F1	4,612,554.04	5,251,832.44	+13.86
รพ. คำเขื่อนแก้ว	F2	1,388,226.22	2,000,366.38	+44.10
รพ.มหาชนะชัย	F2	2,374,830.80	1,780,191.75	-25.04
รพ. กุดชุม	F2	1,718,482.69	1,443,485.04	-16.0
รพ. ค้อวัง	F2	1,285,893.99	1,135,882.56	-11.67
รพ. ทรายมูล	F2	1,600,931.18	1,925,098.4	+20.25
รพ.ป่าติ้ว	F2	1,822,858.45	1,524,125.12	-16.39
รพ.ไทยเจริญ **	F3	530,643.05**	621,402.81**	+17.10
ภาพรวมทั้งจังหวัด		63,464,298.59	57,296,860.36	-9.72



# ต้นทุนจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์และอัตราสำรองคลัง แยกรายโรงพยาบาล ปีงบประมาณ 2557 3 ไตรมาส

โรงพยาบาล	อัตราสำรอง คลัง (เดือน)	มูลค่าจัดซื้อ ปี 2556	มูลค่าจัดซื้อ ปี 2557	ร้อยละต้นทุนที่ เพิ่มขึ้น+/ลดลง-
ยโสธร	1.57	7,898,473.5	9,639,892.5	+22.05
เลิงนกทา	1.08	3,996,838.0	4,261,500.0	+6.62
คำเขื่อนแก้ว	0.92	4,941,536.0	2,729,896.0	-44.76
มหาชนะชัย	0.26	4,946,544.0	1,738,744.0	-64.85
กุดชุม	0.48	3,682,622.0	2,028,894.6	-44.91
ค้อวัง	0.97	1,164,012.0	945,813.0	-18.75
ทรายมูล	0.66	1,498,407.0	1,245,969.0	-16.85
ป่าดิว	0.27	1,497,539.0	1,159,326.0	-22.58
ไทยเจริญ	0.45	1,435,356.0	1,249,559.0	-12.94
ภาพรวมทั้งจังหวัด		31,061,327.5	24,999,594.1	-19.52

# ผลการดำเนินงานลดต้นทุนค่ายา เวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา และวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์

ต้นทุนจัดซื้อทั้งจังหวัด	มูลค่าต้นทุนจัดซื้อ (บาท) 3 ไตรมาส		ร้อยละ (+ เพิ่ม, - ลดลง)
	ปี 2556	ปี 2557	
เวชภัณฑ์ยา	96,700,256.28	101,950,027.72	<b>+5.43</b>
เวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา	63,464,298.59	57,296,860.36	<b>-9.72</b>
วัสดุวิทยาศาสตร์	31,061,327.50	24,999,594.10	<b>-19.52</b>
รวมทั้ง 3 หมวด	191,225,882.37	184,246,482.18	<b>-3.65</b>

**เวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา = วัสดุการแพทย์, ทันตกรรม และ X-ray**

# สิ่งที่น่าชื่นชม

รพ.ยโสธร กำลังดำเนินการจัดแยกประเภทของเวชภัณฑ์ต่างๆ ในส่วนที่ไม่ใช่ยา (non-drugs) เพื่อความชัดเจนในประเภทของเวชภัณฑ์ ไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อนของวัสดุ และการจัดซื้อ ทำให้การรายงานข้อมูลมีความถูกต้องแม่นยำมากขึ้น ซึ่งเมื่อดำเนินการเรียบร้อยแล้ว จะให้ รพช. ในจังหวัดใช้บัญชีรายการ ประเภทเดียวกันทั้งจังหวัด ซึ่งจังหวัดอื่นในเครือข่ายบริการที่ 10 น่าจะนำเอาไปใช้ด้วย

# ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

ข้อมูลบางกลุ่มของเวชภัณฑ์ยังมีความคลาดเคลื่อน ไม่สมบูรณ์ หาก รพ. ยโสธรจัดทำรายการ non-drugs เรียบร้อยแล้ว น่าจะมีการสื่อสารเพื่อให้เข้าใจตรงกันทั้งจังหวัด จะทำให้ข้อมูลมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือมากขึ้น

- การควบคุมภายในและการจัดการเรื่องร้องเรียน

**ธรรมาภิบาล**



**Thank you**